

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Ευχαριστίες του εκδότη	9
Για το συγγραφέα	10
Πρόλογος	11

ΕΝΟΤΗΤΑ 1 / ΑΝΑΛΥΣΗ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

Τι είναι Στρατηγική;

1.1 Τι είναι Στρατηγική: Αποκτώντας και Διατηρώντας το Ανταγωνιστικό Πλεονέκτημα	18
1.2 Ενδιαφερόμενα Μέρη και Ανταγωνιστικό Πλεονέκτημα	25
1.3 Στρατηγικό Πλαίσιο Ανάλυσης, Διαμόρφωσης και Εφαρμογής	34
1.4 Προεκτάσεις για το Στρατηγικό Μάνατζερ	36
<i>Περίληψη των μαθησιακών στόχων και των βασικών εννοιών</i>	<i>38</i>
<i>Ερωτήσεις για συζήτηση</i>	<i>39</i>

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

Στρατηγική Ηγεσία: Διαχείριση της Στρατηγικής Διαδικασίας

2.1 Όραμα, Αποστολή και Αξίες	46
2.2 Στρατηγική Ηγεσία	53
2.3 Η Διαδικασία του Στρατηγικού Μάνατζμεντ	59
2.4 Προεκτάσεις για τον Επικεφαλής της Στρατηγικής	68
<i>Περίληψη των μαθησιακών στόχων και των βασικών εννοιών</i>	<i>71</i>
<i>Ερωτήσεις για συζήτηση</i>	<i>73</i>

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

Ανάλυση Εξωτερικού Περιβάλλοντος

3.1 Πλαίσιο PESTEL	78
3.2 Δομή Κλάδου και Επιχειρηματική Στρατηγική: Το Μοντέλο των Πέντε Δυνάμεων	85
3.3 Αλλαγές με την Πάροδο του Χρόνου: Δυναμική Ανάλυση Κλάδου	103
3.4 Διαφορές Επιδόσεων εντός του Ίδιου Κλάδου: Στρατηγικές Ομάδες	104
3.5 Προεκτάσεις για τον Επικεφαλής της Στρατηγικής	108
<i>Περίληψη των μαθησιακών στόχων και των βασικών εννοιών</i>	<i>111</i>
<i>Ερωτήσεις για συζήτηση</i>	<i>112</i>

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

Ανάλυση Εσωτερικού Περιβάλλοντος

4.1	Θεμελιώδεις ικανότητες	117
4.2	Η Βασισμένη στους Πόρους Προσέγγιση	121
4.3	Το Πλαίσιο των Δυναμικών Ικανοτήτων	134
4.4	Ανάλυση Αλυσίδας Αξίας	140
4.5	Προεκτάσεις για τον Επικεφαλής της Στρατηγικής	142
	<i>Περίληψη των μαθησιακών στόχων και των βασικών εννοιών</i>	<i>145</i>
	<i>Ερωτήσεις για συζήτηση</i>	<i>147</i>

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5

Ανταγωνιστικό Πλεονέκτημα, Επιδόσεις Επιχείρησης και Επιχειρηματικά Μοντέλα

5.1	Ανταγωνιστικό Πλεονέκτημα και Επιδόσεις Επιχείρησης	152
5.2	Επιχειρηματικά Μοντέλα: Θέτοντας τη Στρατηγική σε Δράση	171
5.3	Προεκτάσεις για τον Επικεφαλής της Στρατηγικής	177
	<i>Περίληψη των μαθησιακών στόχων και των βασικών εννοιών</i>	<i>179</i>
	<i>Ερωτήσεις για συζήτηση</i>	<i>181</i>

ΕΝΟΤΗΤΑ 2 / ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6

Επιχειρησιακή Στρατηγική: Διαφοροποίηση, Ηγεσία Κόστους και Γαλάζιοι Ωκεανοί

6.1	Στρατηγική σε Επίπεδο Επιχείρησης: Πώς Ανταγωνιζόμαστε για το Πλεονέκτημα	188
6.2	Στρατηγική Διαφοροποίησης: Κατανοώντας τους Παράγοντες Διαμόρφωσης Αξίας	192
6.3	Στρατηγική Ηγεσίας Κόστους: Κατανοώντας τους Παράγοντες Διαμόρφωσης Κόστους	195
6.4	Στρατηγική σε Επίπεδο Επιχείρησης και οι Πέντε Δυνάμεις: Οφέλη και Κίνδυνοι	205
6.5	Στρατηγική Γαλάζιων Ωκεανών: Συνδυάζοντας την Ηγεσία Κόστους και τη Διαφοροποίηση	207



6.6	Προεκτάσεις για τον Επικεφαλής της Στρατηγικής	215
	<i>Περίληψη των μαθησιακών στόχων και των βασικών εννοιών.</i>	216
	<i>Ερωτήσεις για συζήτηση</i>	218

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7

Επιχειρησιακή Στρατηγική: Καινοτομία και Επιχειρηματικότητα

7.1	Ανταγωνισμός που Ωθείται από την Καινοτομία	222
7.2	Στρατηγική Επιχειρηματικότητα και Κοινωνική Επιχειρηματικότητα	227
7.3	Καινοτομία και ο Κύκλος Ζωής του Κλάδου	229
7.4	Είδη Καινοτομίας	244
7.5	Προεκτάσεις για τον Επικεφαλής της Στρατηγικής	254
	<i>Περίληψη των μαθησιακών στόχων και των βασικών εννοιών.</i>	257
	<i>Ερωτήσεις για συζήτηση</i>	258

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 8

Εταιρική Στρατηγική: Κάθετη Ολοκλήρωση και Διακλαδική Επέκταση

8.1	Τι είναι η Εταιρική Στρατηγική;	261
8.2	Τα Όρια της Επιχείρησης	266
8.3	Κάθετη Ολοκλήρωση στην Αλυσίδα Αξίας του Κλάδου.	273
8.4	Εταιρική Διακλαδική Επέκταση (Diversitication): Επέκταση Πέρα από μία Μόνο Αγορά	282
8.5	Προεκτάσεις για τον Επικεφαλής της Στρατηγικής	294
	<i>Περίληψη των μαθησιακών στόχων και των βασικών εννοιών.</i>	297
	<i>Ερωτήσεις για συζήτηση</i>	299

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 9

Εταιρική Στρατηγική: Στρατηγικές Συμμαχίες, Συγχωνεύσεις και Εξαγορές

9.1	Πώς Επιτυγχάνουν οι Επιχειρήσεις τη Μεγέθυνση	304
9.2	Στρατηγικές Συμμαχίες	307
9.3	Συγχωνεύσεις και Εξαγορές	318
9.4	Προεκτάσεις για τον Επικεφαλής της Στρατηγικής	325
	<i>Περίληψη των μαθησιακών στόχων και των βασικών εννοιών.</i>	327
	<i>Ερωτήσεις για συζήτηση</i>	328

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 10

Παγκόσμια Στρατηγική: Διεθνής Ανταγωνισμός

10.1	Τι είναι Παγκοσμιοποίηση;	334
10.2	Παγκόσμια Προοπτική: Γιατί;	339
10.3	Παγκόσμια Προοπτική: Πού και Πώς;	346

10.4	Μείωση Κόστους έναντι Τοπικής Ανταπόκρισης: Το Πλαίσιο Ολοκλήρωσης-Ανταπόκρισης	351
10.5	Εθνικό Ανταγωνιστικό Πλεονέκτημα: Παγκόσμια Ηγεσία σε Συγκεκριμένους Κλάδους	356
10.6	Προεκτάσεις για τον Επικεφαλής της Στρατηγικής	360
	<i>Περίληψη των μαθησιακών στόχων και των βασικών εννοιών</i>	<i>362</i>
	<i>Ερωτήσεις για συζήτηση</i>	<i>363</i>

ΕΝΟΤΗΤΑ 3 / ΕΦΑΡΜΟΓΗ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 11

Οργανωσιακός Σχεδιασμός: Δομή, Κουλτούρα και Έλεγχος

11.1	Οργανωσιακός Σχεδιασμός και Ανταγωνιστικό Πλεονέκτημα	371
11.2	Στρατηγική και Δομή	381
11.3	Οργανωσιακή Κουλτούρα: Αξίες, Κανόνες και Τεχνικά Στοιχεία	390
11.4	Στρατηγικά Συστήματα Ελέγχου και Επιβράβευσης	396
11.5	Προεκτάσεις για τον Επικεφαλής της Στρατηγικής	398
	<i>Περίληψη των μαθησιακών στόχων και των βασικών εννοιών</i>	<i>400</i>
	<i>Ερωτήσεις για συζήτηση</i>	<i>401</i>

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 12

Εταιρική Διακυβέρνηση και Επιχειρηματική Δεοντολογία

12.1	Πλαίσιο Δημιουργίας Κοινής Αξίας	407
12.2	Εταιρική Διακυβέρνηση	412
12.3	Στρατηγική και Επιχειρηματική Ηθική	421
12.4	Προεκτάσεις για τον Επικεφαλής της Στρατηγικής	426
	<i>Περίληψη των μαθησιακών στόχων και των βασικών εννοιών</i>	<i>428</i>
	<i>Ερωτήσεις για συζήτηση</i>	<i>429</i>

